Gemeente Oegstgeest

Hoofdlijnenakkoord
Ruimte voor de toekomst

D66, Progressief Oegstgeest, CDA | 2026 - 2030

Inhoudsopgave

Uitgangspunten 3

Bestuur 4

Ruimte 5

Wonen 6

Verkeer 8

Sociaal en inclusief 9
Sociale voorzieningen *10*
Veiligheid *10*

Sport en spel 12

Duurzaamheid 13
Van afval naar grondstof *13*
Klimaat *13*

Economie 14

Regio 15

Financiën 16
Algemene beleidslijn vanuit gedeelde probleemanalyse *16*
Begrotingsbeleid *16*
Naar één integrale investeringsagenda 17

Financiële effecten hoofdlijnenakkoord 18

Ruimte voor de toekomst 20

Portefeuilleverdeling 21

Uitgangspunten

Oegstgeest moet een dorp zijn waar iedereen mee kan doen. Een dorp dat niet wegkijkt van de uitdagingen van deze tijd, maar samen met burgers, partijen, bedrijven en instellingen naar oplossingen zoekt. In Oegstgeest mag niemand buitenspel staan. De gemeente moet een bron van steun zijn voor dorpsgenoten die het - financieel, op het gebied van huisvesting of gezondheid - moeilijk hebben. We zetten in op ontspannen, sporten en elkaar ontmoeten, voor jong en oud. Of je nu een beperking hebt of niet.

Wij vinden het belangrijk dat inwoners kunnen participeren – meedenken en meepraten – in het bestuur van de gemeente. Zo krijgen zij meer te zeggen over de plek waar ze leven, wonen, werken en ontspannen.

De gemeente heeft als uitgangspunt zich dienstbaar op te stellen en is eerlijk en transparant. Zij luistert naar inwoners en zet zich actief in om inwoners die nu nog niet betrokken zijn ook de gelegenheid te geven hun stem te laten horen. Inwoners worden serieus genomen, klachten worden naar behoren afgehandeld en de gemeente denkt mee waar mogelijk.

We erkennen ook dat er grenzen zijn die we allemaal moeten respecteren. We staan pal voor publieke dienstverleners, ambtenaren, bestuurders en volksvertegenwoordigers wanneer grenzen worden overschreden of dreigen overschreden te worden.

We geloven in een daadkrachtig gemeentebestuur dat keuzes durft te maken, dat durft te innoveren en te leren, maar ook de verbinding zoekt. We zijn transparant over onze standpunten en respecteren die van anderen. Zo werken we met uitgestoken hand aan een veerkrachtig dorp, dat klaar is voor de toekomst.

Ons college blijft een actieve rol nemen in de regio. Dat betekent actief deelnemen in het besturen van bestaande samenwerkingsverbanden, maar ook op andere thema's zoeken we de samenwerking op.

De raad wordt in de positie gezet om proactief de samenwerking met de gemeenteraden in de regio op te zetten en via die route goede besluiten te kunnen nemen in gemeenschappelijke regelingen.

Bestuur

We willen dat het college er is voor de hele raad en dat het een raadsbrede aanpak op onderwerpen faciliteert.

Wij willen het bestuur van Oegstgeest een aantal voor ons belangrijke principes meegeven, van waaruit de samenwerking tussen bestuur en ambtenaren, bestuur en gemeenteraad en bestuur en inwoners en andere actoren wordt vormgegeven:

- Integraal denken en minimaal in beleidshokjes;
- Collegiaal, meedenkend en elkaar meenemend;
- Flexibel, met oog voor elkaar, om lusten en lasten samen te delen;
- Gericht op groeien als team en daarmee vanuit samenwerking grote, complexe opgaven goed en kundig aansturen;
- Lerend en transparant, waarbij er ruimte is om fouten te maken en deze toe te geven;
- Oog op de bal: Samen doelen realiseren;
- Oog voor het proces: Zorgen dat we mensen (intern en extern) meenemen om onze doelen te realiseren.

Ruimte

Wij vinden een groene omgeving in Oegstgeest zeer belangrijk. Hier moet iedereen van kunnen profiteren jong en oud, met of zonder beperking.

Wij willen een goede balans blijven vinden tussen (groene) voorzieningen, ruimte voor woningbouw, energietransitie, of andere ruimtevragers, waarbij behoud van groen, kwaliteitsimpulsen en publieke toegankelijkheid prioriteit hebben.

De omgevingsvisie blijft het kader bieden voor toekomstige ruimtelijke ontwikkelingen. Het in stand houden, onderhouden en beleven van parken, groenstroken en speelruimten, willen we zoveel mogelijk samen met inwoners regelen. Hiervoor zien we een aantal verbeterpunten:

- Tijdige en duidelijke communicatie over wat er staat te gebeuren in de omgeving.
- Buurten betrekken bij onderhoud van de groene ruimte door zelfonderhoud.
- Ruimte voor lokale initiatieven zoals kweektuinen of een speelbos.
- We willen de buurtplannen uit het aangenomen beleid groen en water tot uitvoering brengen en de uitvoering van de aangenomen onderhoudsplannen continueren. Waar mogelijk kiezen we voor beperkt onderhoud en stimuleren we de biodiversiteit en het vergroenen van particuliere tuinen.
- We blijven in de regio een voortrekkersrol nemen om groenstructuren beter met elkaar te verbinden en te versterken.
- In gebieden waar hoge parkeerdruk van buitenaf wordt ervaren, onderzoeken we de uitbreiding van blauwe zones en/of vergunning parkeren voor bewoners.
- We zien een veranderend mobiliteitsgebruik en veranderende behoeften die om nieuwe oplossingen vragen, bijvoorbeeld voor deelmobiliteit (fietsen en auto's), pakketbezorging en -afhaling en (bak-) fietsen. We willen onderzoek doen naar slimme ruimtelijke oplossingen, ook in samenspraak met bijvoorbeeld VvE's en winkeliersverenigingen.
- We blijven ons met regionale, provinciale en landelijke partners inzetten om geluidsoverlast van de A44 en Schiphol te verminderen.
- Als waterrijke gemeente blijven we de samenwerking zoeken met het Hoogheemraadschap voor het onderhoud aan waterwegen en, waar mogelijk verbetering van de waterkwaliteit.

Wonen

We streven naar een toegankelijke, betaalbare en duurzame woonomgeving voor alle inwoners van Oegstgeest, waarbij de kwaliteit van leven en leefbaarheid centraal staan. Dit vraagt om een goede balans tussen wonen, groen, voorzieningen en bereikbaarheid. Hierbij zetten we in op een gevarieerd woningaanbod dat aansluit bij de behoeften van verschillende doelgroepen, met aandacht voor betaalbaarheid, duurzaamheid, sociale cohesie en lokaal maatwerk. De komende vier jaar:

- Moet minimaal tweederde van nieuwe woningen betaalbaar zijn (30% sociaal, 35% middelduur).
- Stimuleren we doorstroming op de woningmarkt door het aanbieden van levensloopbestendige woningen en woonzorgcombinaties, met name voor senioren.
- Zetten we in op innovatieve woonvormen, zoals hofjeswoningen, flexwonen, wonen boven winkels en tiny houses, om de woningvoorraad diverser en toekomstbestendiger te maken.
- Maken we woningdelen zoals hospitaverhuur, woningsplitsing of tijdelijke mantelzorghuisvesting makkelijker.
- Gaan we bij het optoppen van hoogbouw of middenbouw uit van de daadwerkelijke en niet de berekende parkeerdruk.
- Zorgen we voor duurzame en klimaatbestendige woningen, met aandacht voor energieneutraal bouwen, duurzame materialen, groene daken, regenwateropvang en biodiversiteit.
- Verduidelijken we de participatierichtlijnen rondom ruimtelijke projecten om duidelijke verwachtingen bij inwoners, raadsleden en ontwikkelaren te scheppen.
- Betrekken we inwoners, woningcorporaties, woningzoekenden en maatschappelijke organisaties bij de ontwikkeling van woningbouwplannen, om draagvlak en kwaliteit te waarborgen.
- Streven we bij ontwikkelingen naar het maximaal behouden of waar mogelijk versterken van het groen. Hiervan wordt alleen afgeweken voor zwaarwegende maatschappelijke belangen.
- Voert de gemeente vaker proactief en actief grondbeleid en probeert, waar mogelijk, tot integrale afwegingen over wonen, groen en voorzieningen te komen.
- Zet de gemeente zich in om aan haar opgaven op het gebied van maatschappelijke opvang, de opvang van Oekraïners en van asielzoekers volgens de Spreidingswet en de huisvesting van statushouders te voldoen.
- Stelt het college samen met de woningbouwcorporaties een langetermijnplan op hoe we naar een groter aandeel betaalbare woningbouw toe kunnen groeien.

Op een aantal locaties is dit onze inzet:

- Kamphuizerpolder: De gemeente stelt een nieuwe visie voor dit gebied op. In deze visie worden groen, ruimte voor maatschappelijke bestemmingen (denk aan een dierenweide, dorpslandbouw of speeltuinvereniging), woningbouw en toegankelijkheid met elkaar gecombineerd. Bouwen in de hoogte heeft de voorkeur boven bouwen op een groot oppervlak. Bij een herontwikkeling wordt het oppervlak van de kassen als bebouwd oppervlak gezien, waarbij we streven naar het verder vergroenen van het gebied. De verkeersontsluiting zal niet via de bestaande wijk lopen.
- KPN-locatie: We willen op deze locatie een haalbaar project met 100% betaalbare woningen realiseren, bij voorkeur voor senioren. De omgeving moet nadrukkelijk betrokken worden bij het tot stand komen van een goede ruimtelijke inpassing.
- Poelmeer: We realiseren een nieuw zwembad op de huidige locatie. We bieden ruimte aan kostendragers zoals woningbouw of het creëren van maatschappelijke meerwaarde.

- La France: We willen op deze locatie een haalbaar project met een combinatie van zorg en wonen bij voorkeur voor senioren. De eerder aangenomen Nota van Uitgangspunten is leidend. We gaan deze alleen herzien ten behoeve van een zorgconcept dat voor alle inkomensgroepen toegankelijk is.

- Overgeest: De komende jaren moet deze locatie een nieuwe bestemming krijgen om het voorkeursrecht te laten voortbestaan. Deze locatie leent zich voor een collectieve woonvoorziening in het groen.

- Leo Kannerlocatie (Hazenboslaan): De komende jaren heeft deze locatie nog een onderwijsfunctie. In de komende raadsperiode worden de plannen voor de locatie na de onderwijsfunctie geïnitieerd. Uitgangspunt voor deze locatie is het creëren van maatschappelijke waarde. We zoeken hier naar een maatschappelijke bestemming en/of woningbouw met openbaar groen. Aan de westkant van deze locatie kan hoger gebouwd worden door de nabijgelegen hoogbouw aan de Frans Halslaan.

- Endegeest: De staat van de gebouwen en het gebied is ondermaats. De gemeente handhaaft op achterstallig onderhoud van monumenten en we werken samen met de eigenaar aan een duurzame economische invulling van het gebied. Het is logisch dat Endegeest hierbij een ondersteunende of aanvullende rol aan het Bio Science Park vervult. We zien kans om bij een overtuigende businesscase aan de Endegeesterstraatweg 36 flexwoningen te realiseren voor de (tijdelijke) huisvesting van kwetsbare groepen zoals Oekraïense ontheemden.

- Buitenlust-Noord: We willen hier een 100% betaalbaar project dat goed past in de omgeving.

Verkeer

Het verkeer wordt steeds drukker. We willen dat iedereen zich veilig, prettig en zelfstandig kan verplaatsen, op elk moment van de dag. Verkeersveiligheid staat voorop, zeker ook op het fietspad. Dit vraagt een balans tussen lopen, fietsen, openbaar vervoer en auto. Belangrijke plekken moeten zoveel mogelijk te voet of met de fiets bereikbaar zijn. Samen met andere overheden werken we aan de mobiliteit binnen en de bereikbaarheid van de regio.

In deze periode starten we met de uitvoering van het Programma Mobiliteit en Bereikbaarheid. Uitvoering van het programma kost geld. Tegelijk staan de gemeente ook andere grote investeringen te wachten. We kiezen in elk geval voor deze prioriteiten:

- We maken snel werk van veilige oversteekplaatsen met goede verlichting. Ook zorgen we voor goede verlichting op alle wegen en fietspaden en voor veilige plekken rond scholen en sportverenigingen.

- De gemeenteraad heeft gekozen voor meer doorgaande wegen waar 30 kilometer per uur geldt. We voeren dit alleen in op wegen die ook daadwerkelijk als 30km-weg zijn ingericht. Omdat we ook veel andere investeringen in het dorp moeten doen, halen we uitgaven om snelheidsverlagingen door te kunnen voeren niet naar voren, maar maken we “werk met werk” door de herinrichting van deze wegen uit te voeren als reguliere investeringsmomenten zich aandienen.

- We pleiten bij de provincie voor een bus per kwartier vanuit elke wijk naar station Leiden Centraal en voor goede regionale ov-verbindingen. Alle bushaltes moeten toegankelijk zijn voor mensen met een beperking.

- We geven ruimte aan initiatieven van inwoners voor goede, gezamenlijke vervoersoplossingen. De Dorpsbus van Radius zien we als een belangrijke voorziening voor het dorp.

- Er komt geen algemeen betaald parkeren in Oegstgeest. Bij nieuwe plannen zorgen we voor genoeg parkeerplekken, passend bij het verwachte aantal extra auto’s. Parkeeroverlast gaan we tegen, bijvoorbeeld door in samenspraak met de buurt een blauwe zone aan te wijzen. Als onderdeel van het nieuwe parkeerbeleid onderzoeken we de voor- en nadelen van een parkeervergunningensysteem.

- Bij grote wijzigingen in de verkeerssituatie, zoals het sluiten van de onderdoorgang bij station Leiden Centraal, letten we goed op de bereikbaarheid van en de doorstroming in Oegstgeest. We doen wat we kunnen om de nadelige gevolgen voor de verkeersveiligheid en leefbaarheid in onze gemeente te beperken.

Sociaal en inclusief

We bouwen verder aan een sociaal en inclusief Oegstgeest waarin inwoners naar elkaar omkijken en iedereen mee kan doen. We zetten het bestaande beleid, zoals vastgelegd in het Beleidsplan Sociaal Domein 2026-2029, voort. Wij zetten in op preventie, vroegsignalering, bestaanszekerheid, positieve gezondheid, een sterke sociale basis en toegankelijke voorzieningen en ondersteuning dicht bij huis.

Jongeren
We willen dat jongeren in Oegstgeest gezond, veilig en kansrijk kunnen opgroeien. Daarom vinden wij ontmoeting, mentale gezondheid, preventie en passende ondersteuning belangrijk. We zetten in op het verminderen van eenzaamheid, stress en mentale druk en het behouden van kwaliteit van jeugdhulp. Jongeren worden actief betrokken bij beleid, activiteiten en de inrichting van de openbare ruimte.

Om deze doelen te bereiken willen we het jongerenwerk uitbreiden, realiseren wij jongerenontmoetingsplekken en werken wij aan een centrale jongerenhuiskamer op een bestaande locatie in het dorp. Wij versterken de samenwerking tussen het jeugdteam, scholen, huisartsen, sportverenigingen en welzijnspartners. We ondersteunen initiatieven zoals smartphonevrij opgroeien. Wij zetten in op een goede uitvoering van de Taskforce Jeugdhulp waarbij jongeren tijdig de zorg ontvangen die zij nodig hebben. Wij willen meer verwijzen naar betaalbaardere voorliggende voorzieningen, groepsbehandeling en aanpak op school, onder meer door de definitie van jeugdzorg aan te passen. Onze inzet is om daarmee de groei van het budget te beperken, voldoende budget voor de zware, specialistische jeugdzorg te behouden en de wachtlijst voor deze zorg te verkorten. Bij aankomende aanbestedingen zetten we in op het terugdringen van het aantal partijen dat ambulante jeugdhulp aanbiedt.

Ouderen en hulpbehoevenden
Oegstgeest wil een gemeente zijn waarin ouderen zo lang mogelijk zelfstandig kunnen wonen, vitaal blijven en mee kunnen doen in de samenleving. Dit kan niet zonder hulp van vrijwilligers en mantelzorgers. Wij willen zorgen voor goede samenwerking tussen de verschillende organisaties die dit beleid uitvoeren, zoals Radius.

Wij willen, op basis van de aanstaande Wmo-wijziging, de maatwerkvoorziening huishoudelijke hulp alleen toekennen aan inwoners die er zelf niet in kunnen voorzien, via een voorliggende voorziening dan wel financieel. Onze inzet is om daarmee voldoende budget te houden voor ouderen die de voorzieningen van de Wmo echt nodig hebben.

Inclusie
We streven een inclusieve samenleving na waarin elke inwoner zich thuis kan voelen en er geen plaats is voor discriminatie op welke grond dan

ook. Wij willen drempels voor inwoners met een beperking wegnemen door het VN-verdrag Handicap structureel onderdeel te maken van gemeentelijk beleid. Openbare gebouwen en dienstverlening worden waar mogelijk toegankelijker gemaakt en bij participatietrajecten wordt de stem van inwoners met een beperking nadrukkelijk betrokken. De vastgestelde regenboogagenda zetten we voort.

Dak- en thuisloosheid
Mede door de wooncrisis raken steeds meer inwoners dak- en thuisloos, waaronder kinderen, ook in Oegstgeest. Onze inzet is preventie, zoals het voorkomen van vechtscheidingen en vroegsignalering van schulden. Ook willen we tijdelijke opvang en betaalbare woningen realiseren.

Minimabeleid
Wij vinden dat alle inwoners moeten kunnen meedoen, ook wanneer zij minder te besteden hebben. Wij willen het bereik van de minimaregelingen vergroten. Kinderen en volwassenen met een laag inkomen moeten kunnen deelnemen aan sport, cultuur en andere maatschappelijke activiteiten. Wij continueren en verbeteren waar mogelijk de bestaande minimaregelingen en stellen de inkomensgrens op 130 procent van het sociaal minimum.

Migratie, statushouders en inburgering
Oegstgeest blijft een gastvrije gemeente die verantwoordelijkheid neemt voor opvang, inburgering en participatie. Wij willen dat nieuwkomers snel kunnen meedoen in de samenleving en stimuleren ontmoeting en verbinding in buurten en verenigingen. We begeleiden bij het zoeken naar (vrijwilligers)werk. We blijven investeren in de samenwerking tussen COA, jongerenwerk, scholen en verenigingen en zetten in op het voorkomen van onnodige verplaatsingen van statushouders.

Dementie
Steeds meer mensen in Nederland krijgen te maken met dementie, ook in Oegstgeest. We willen Oegstgeest dementievriendelijker maken. Daarvoor voeren we een dementiescan uit en vertalen we de uitkomsten in concrete maatregelen.

Sociale samenhang
Een sterke sociale samenhang draagt bij aan de leefbaarheid en weerbaarheid van Oegstgeest. Daarom stimuleren wij initiatieven die inwoners met elkaar verbinden en ontmoeting bevorderen, evenals het vrijwilligerswerk. Wij zetten in op het uitbreiden van lokale initiatieven zoals lief- en leedstraten en steunen de start en het behoud van wijk- en buurtverenigingen.

Sociale voorzieningen

Acties:

- De komende periode onderstrepen we het belang van voorzieningen voor cultuur, erfgoed en de vitaliteit van onze verenigingen en vrijwilligers. Het college gaat samen met stakeholders (verenigingen, scholen, culturele centra) onderzoeken of een cultuurakkoord wenselijk is.

- We onderzoeken de mogelijkheid om de bibliotheek te ontwikkelen tot een multifunctioneel centrum en toekomstbestendige toegankelijke locatie.

- Wij vinden het belangrijk dat het Dorpscentrum een centrale rol behoudt in het cultuuraanbod in Oegstgeest en een ontmoetingsplek blijft voor iedereen.

- We beschermen, beleven en benutten onze monumenten. Waar mogelijk en wenselijk bevordert de gemeente dat monumentale gebouwen, zoals kerken, een maatschappelijke bestemming krijgen als ze niet langer voor het oorspronkelijke doel worden gebruikt.

- We willen het makkelijker maken voor vrijwilligers en verenigingen om evenementen te organiseren. Hiervoor actualiseren we het evenementenbeleid. We zien dat evenementen zoals het Dorpsfeest, de Poldercross, de (kinder)vrijmarkt op 5 mei, Midzomeravond op Landgoed Oud Poelgeest en de regionale viering van 3 oktober verbindend werken.

Veiligheid

We vinden het belangrijk dat Oegstgeest een veilige leefomgeving is voor alle inwoners. Onze gemeente moet een plek zijn om in vrijheid jezelf te kunnen zijn en actief deel te kunnen nemen aan de maatschappij. We willen dat ons dorp een veilige plek is om op te groeien en oud te worden. Een plek waar we met respect naar elkaar omkijken, in de straat, in de buurt, op scholen en bij verenigingen. We treden op bij normoverschrijdingen en blijven werken aan onze veiligheid; lokaal waar dat kan en regionaal waar dat moet.

Acties:

- Waar sprake is van overlast, wordt gehandhaafd en altijd bezien welke preventieve maatregelen kunnen worden ingezet.
- We versterken de inzet van jeugdcoaches en jongerenwerk om jongeren perspectief, begeleiding en alternatieven voor overlastgevend gedrag te bieden.
- We luisteren naar de inwoners, onder meer door een meldpunt “Onveilige Straten” open te stellen en pakken sociaal onveilige plekken met voorrang aan.
- We dragen onder andere bij aan weerbaarheids-trainingen voor inwoners en aan goede openbare verlichting.
- We stimuleren dat inwoners naar elkaar omkijken, en ondersteunen initiatieven die sociale cohesie en onderling contact in wijken versterken.
- Waar mogelijk staan we slachtoffers van fysiek en online (seksueel) geweld, afpersing en andere criminaliteit bij.
- Er komt geen coffeeshop in Oegstgeest.
- We willen dat de aanpak van gevaarlijk en roekeloos gedrag in de openbare ruimte blijvend prioriteit heeft.
- We blijven investeren in de digitale veiligheid van alle inwoners, organisaties, ondernemers en de gemeente zelf. We zetten samen met scholen, de bibliotheek en maatschappelijke organisaties in op bewustwording rond online pesten, sextortion, digitale oplichting en geweldverheerlijking via sociale media.
- De wereld is steeds onvoorspelbaarder en vraagt weerbaarheid van ons allemaal. Wij werken samen met de inwoners van Oegstgeest aan een weerbare gemeente die voorbereid is op crisissituaties.

Sport en spel

Oegstgeest kent een toegankelijk, betaalbaar, divers en samenhangend aanbod van sport, spel en bewegen. Daarbij werken gemeente, verenigingen, scholen en welzijnspartners samen en kan iedereen – ongeacht leeftijd, inkomen, beperking of achtergrond – meedoen. In elke buurt zorgen we voor aantrekkelijke, groene en veilige plekken met voldoende speel- en beweegvoorzieningen, die uitnodigen tot ontmoeten, sporten en gezond opgroeien. We hebben oog voor vitale verenigingen, het waardevolle vrijwilligerswerk en initiatieven van inwoners. We zien een beweegvriendelijke omgeving als vanzelfsprekend onderdeel van ons dagelijks leven.

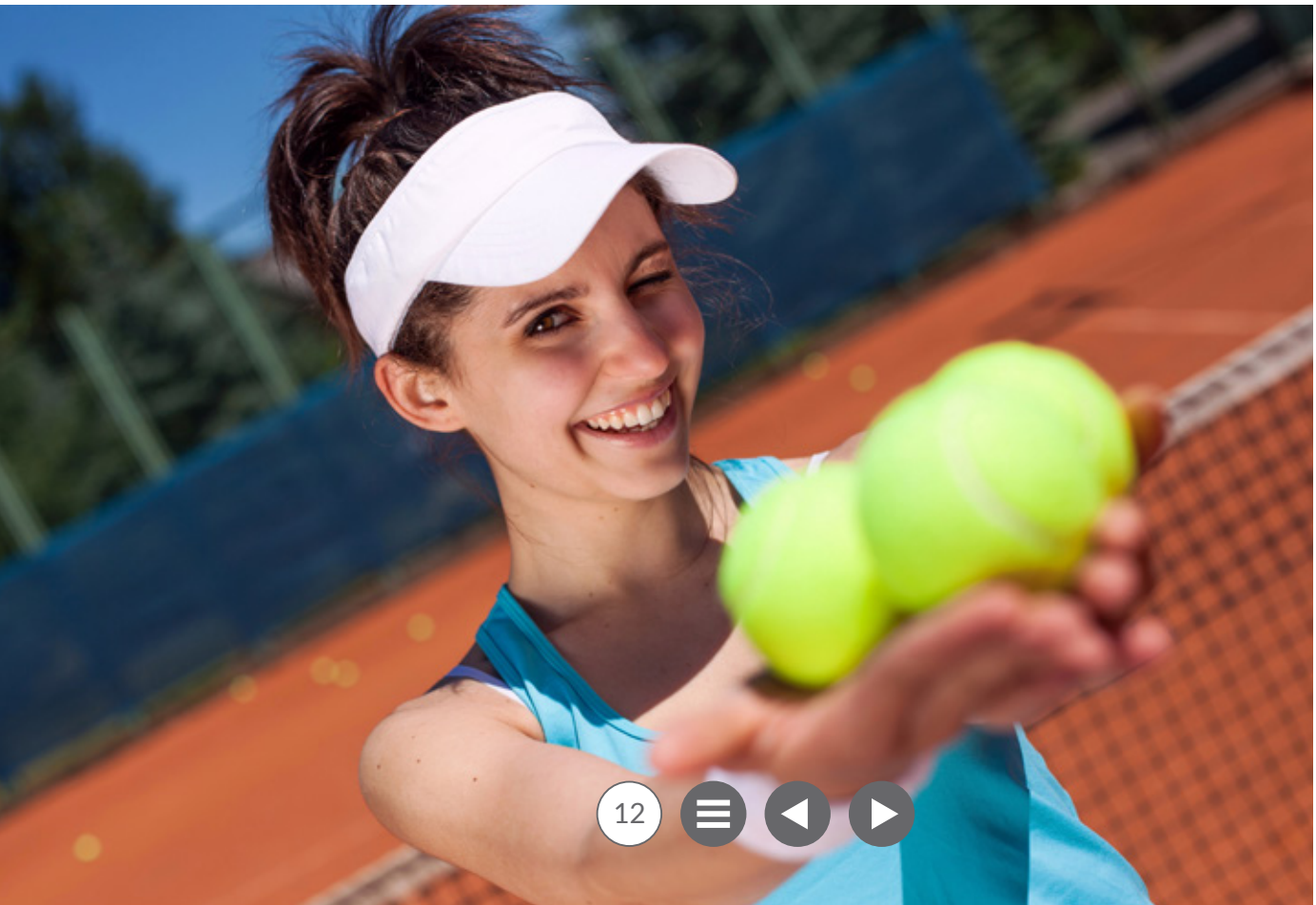
Het in de afgelopen perioden ingezette beleid zetten we voort. We blijven onverminderd uitvoering geven aan het Sport- en beweegakkoord 2025-2028: 'Samen sterk in beweging'. In de regio werken we nauwer samen voor sterke bovenlokale sportvoorzieningen. We zetten in op een regionale agenda die bijdraagt aan voldoende ruimte voor sport, met oplossingen over gemeentegrenzen heen waar dat zinvol is.

Daarnaast maken we werk van investeringen in belangrijke voorzieningen, die zich al langere tijd aandienen:

- We bevestigen de keuze van de gemeenteraad om uiterlijk in 2030 een nieuw zwembad te realiseren, op de huidige locatie. We kiezen voor een zwembad (scenario 3+) zonder recreatiebad maar mét recreatiefunctie. Om de forse impact op de begroting te beperken, zoeken we passende kostendragers binnen acceptabele (stedenbouwkundige) randvoorwaarden.

- De binnensport kampt met een structureel tekort aan zaalruimte. De komende periode zetten we in op meer ruimte voor binnensporten – in of nabij Oegstgeest.

- In lijn met het in de afgelopen periode vastgestelde beleid investeren we in openbare speel-, beweeg- en ontmoetingsplekken voor alle inwoners: van jong tot oud, met én zonder beperking. Als dit financieel en praktisch mogelijk is, versnellen we de uitvoering. Waar gedragen initiatieven ontstaan, maken we als gemeente de komst van een speeltuinvereniging mogelijk.



Duurzaamheid

We willen dat de leefomgeving van Oegstgeest zo schoon en gezond mogelijk blijft. We blijven ons inzetten voor het verbeteren van biodiversiteit en dierenwelzijn, lucht- en waterkwaliteit, het verminderen van geluidsoverlast en het halen van de doelstellingen op het gebied van afval en hergebruik van spullen en materialen.

Van afval naar grondstof

De komende jaren gaan de kosten voor afvalverwerking en daarmee de afvalstoffenheffing stijgen door hogere belastingen vanuit het Rijk. Om de extra kosten voor onze inwoners te beperken moet de totale hoeveelheid restafval in Oegstgeest omlaag. Prijsprikkels zijn hier een bewezen methode voor. Daarom voeren we een gematigde vorm van gedifferentieerd tarief (diftar) in. Hierin krijgt de afvalstoffenheffing een vaste en een variabele component, gebaseerd op hoeveel afval er wordt aangeboden. We treffen maatregelen om ervoor te zorgen dat gezinnen met luiers of mensen met medisch incontinentiemateriaal hierdoor niet onevenredig worden geraakt.

Klimaat

Omgaan met een veranderend klimaat blijft vragen om een goede samenwerking tussen de gemeente en inwoners. Er komen grote opgaven en veranderingen aan op het gebied van energieopwekking en -gebruik.

We blijven ons inzetten om inwoners en VvE's te ondersteunen met energiebesparende maatregelen en bij de stapsgewijze overgang van gas naar duurzame energiebronnen.

We willen ruimte bieden aan lokale initiatieven, zoals energiecoöperaties en buurtbatterijen, die een bijdrage kunnen leveren aan het verminderen van netcongestie.

We blijven actief participeren in het programma Warmte Leidse Regio en zetten in op maximale duidelijkheid en betaalbaarheid voor inwoners, vooral in die buurten waar dit de meeste impact heeft. Een definitief besluit over meedoen aan een regionaal warmtebedrijf nemen we pas als duidelijk is wat de kosten en impact voor inwoners zullen worden en wat de randvoorwaarden vanuit rijk- en provincie zullen zijn.

We geven uitvoering aan de plannen uit het klimaat adaptatiebeleid om hittestress te verminderen en samen met de buurten naar duurzame oplossingen te zoeken in de publieke en private ruimte.

We geven het goede voorbeeld door het gemeentelijk vastgoed te blijven verduurzamen.

Economie

Oegstgeest heeft een grote diversiteit aan ondernemers, variërend van onze winkels, zelfstandigen en freelancers tot grote wereldspelers op het gebied van life sciences, biotechnologie en ruimtevaart.

Dit vraagt om sterke samenwerking tussen ondernemers, inwoners en gemeente. Ondernemers zorgen voor werkgelegenheid, levendigheid en innovatie.

We stimuleren duurzaam ondernemerschap en geven het goede voorbeeld met duurzaam inkoopbeleid en energiebesparing in onze gebouwen. We betrekken ook de grote ondernemingen op De Boeg en op ons deel van het Bio Science Park bij de sociaaleconomische en ruimtelijke ontwikkelingen in ons dorp.

De komende vier jaar zetten we in op het volgende:

- Het ontwikkelen van een economische agenda.
- Het Bio Science Park is een speerpunt van de Nationale Investeringsagenda. Komende jaren zullen aan Rijk, provincie en gemeenten hogere structurele bijdragen worden gevraagd. Het is belangrijk dat Oegstgeest zitting heeft en houdt in de regievoerende stichting.
- Key Region Leiden. We zetten in op een rol van Key Region Leiden in het verbinden van de drie kennisclusters. Het versterken van onze lokale ondernemers is hiervoor een belangrijk uitgangspunt.
- We breiden de inzet van de bedrijfscontact-functionaris verder uit om de communicatie en dienstverlening aan onze ondernemers te versterken.
- We blijven lokale ondernemers steunen met goede randvoorwaarden.
- De centrumvisie is het kader voor winkels, markt, horeca en andere voorzieningen rond de Lange Voort. Deze ontwikkelen we bij voorkeur in een raadsbrede aanpak.
- De De Kempenaerstraat verdient een opwaardering. De gemeente ondersteunt de visie waaraan de Bedrijveninvesteringszone De Kempenaer werkt. Hiermee kunnen we leegstand bestrijden en de ruimtelijke kwaliteit verbeteren.

Regio

We wonen en leven in een prachtige regio: vanaf de Noordzee en het strand, via de Hollandse duinen, cultuurhistorische bollengronden, schitterend waterrijk gebied en historisch Leiden naar het Groene Hart. De krachtige metropoolregio's Amsterdam en Rotterdam-Den Haag zijn vlakbij. Oegstgeest ligt daartussen, in het centrum van Holland Rijnland en van de "stedelijke as" die loopt van Katwijk via Leiden naar Alphen aan den Rijn. Wij willen ook in het centrum staan van de bestuurlijke samenwerking die onze regio kent - zelfbewust en met oog voor wederkerigheid. Of het nu om mobiliteit en bereikbaarheid, economie, warmte, jeugdzorg, opvang, groen, water, vlieghinder van Schiphol of sport gaat: het regionale perspectief is niet meer weg te denken uit ons lokale bestuur. Er wordt dan ook veel regionaal samengewerkt. Dit vergt aandacht. De gemeenteraad moet zeggenschap houden over keuzes die Oegstgeestenaren raken en zelf ook een actieve rol spelen. Ook inwoners moeten zoveel mogelijk de kans hebben om te participeren in regionale besluitvormingstrajecten. Het gemeentebestuur moet in een complex speelveld op het juiste moment het verschil kunnen maken. Om effectief te kunnen opereren, is een duidelijke visie nodig over wat we op de voor Oegstgeest belangrijke onderwerpen in de regio willen bereiken.

De komende periode blijven we ons onverminderd inzetten in de regio. In het bijzonder geldt:

- We blijven Holland Rijnland beschouwen als ons belangrijkste samenwerkingsplatform en dragen ook de komende periode actief bij aan de Regionale Investeringsagenda. Mede gelet op de grote woningbouwprojecten die in de regio nog gepland zijn en de beperkte capaciteit van de A44/N206 is specifiek het thema "bereikbaarheid en mobiliteit" voor Oegstgeest strategisch van groot belang.
- We bouwen met medeoverheden, wetenschap, onderwijs en bedrijfsleven in Key Region Leiden mee aan een internationaal toonaangevende regio in bio science, space tech & data en autonomous tech (o.a. dronetechnologie). Die kracht zetten we om in brede welvaart, zodat iedereen profiteert.
- We willen daarnaast de samenwerking met buurgemeenten verder verdiepen: we richten ons daarbij in de eerste plaats op Leidse regio, Katwijk en Teylingen, onze directe buurgemeenten waarmee we (deels) één stedelijk gebied vormen. In grotere verbanden trekken we samen met de Leidse regio en Katwijk op als onderdeel van dezelfde subregio.
- Gemeentelijke samenwerking in de uitvoering, bijvoorbeeld op het gebied van bedrijfsvoering en afvalinzameling, zetten we in principe voort, waarbij we de prijs-kwaliteitverhouding kritisch bekijken.
- We vinden dat begrotingen van gemeenschappelijke regelingen in de regel niet sneller mogen groeien dan die van de gemeente.
- We rekenen erop dat onze partners in Holland Rijnland de Spreidingswet naleven.

Financiën

Algemene beleidslijn vanuit gedeelde probleemanalyse

We kiezen voor een financieel beleid dat ambitie en ontwikkelkracht combineert met financiële houdbaarheid, realiteitszin en bestuurlijke beheersbaarheid. De gemeente staat de komende jaren voor een omvangrijke investeringsopgave om onder meer te zorgen voor goede schoolgebouwen, veilige en nette wegen, belangrijke voorzieningen als een nieuw zwembad, een aantrekkelijk centrum en (mogelijk) de toekomstige verwarming van onze huizen.

Deze investeringsopgave vraagt scherpe keuzes, prioritering en sturing. Financieel beleid staat in dienst van het op peil houden en versterken van voorzieningen en dienstverlening voor inwoners en ondernemers. Zo zorgen we ervoor dat Oegstgeest een aantrekkelijke gemeente blijft. Dit kunnen we alleen volhouden als tegenover de extra structurele investeringslasten structurele besparingen en extra inkomsten staan.

Hoe dan ook kan niet alles gelijktijdig gerealiseerd worden. Omdat de totale investeringsopgave zich over een langere termijn uitstrekt, is het nodig verder te kijken dan alleen de komende raadsperiode van vier jaar. Financiële keuzes worden daarom niet alleen beoordeeld op de effecten voor de korte termijn. We zien het als opdracht om de houdbaarheid van de gemeentefinanciën op de lange termijn te verzekeren. Dit betekent onder meer dat we, nu dat nog kan, moeten sparen voor de grote uitgaven die op ons afkomen.

We kiezen voor een integrale meerjarige aanpak waarin ambitie, fasering, risicobeheersing en financiële houdbaarheid hand in hand gaan. Bij nieuwe investeringen en beleidsintensiveringen worden financiële consequenties, uitvoerbaarheid en structurele effecten expliciet betrokken. Daarbij blijft ruimte bestaan om op basis van voortschrijdend inzicht keuzes bij te stellen, te temporiseren en opnieuw te prioriteren.

Begrotingsbeleid

- De structurele balans van de begroting is het belangrijkste uitgangspunt van financieel beleid. Structurele lasten worden in beginsel structureel gedekt. Bij tegenvallers, wordt eerst binnen het programma gekeken hoe deze kunnen worden opgevangen.

- De gemeente behoudt uitstekende financiële weerbaarheid (weerstandsvermogen > 2,0) voor onverwachte tegenvallers en onzekerheden.

- Bij de keuze van investeringen en beleidsintensiveringen worden financiële consequenties, uitvoerbaarheid, organisatorische impact en externe factoren expliciet betrokken.

- Gelet op de vele investeringen die na 2030 nog volgen, willen we de gemeentelijke financiën in goede staat aan de volgende raad overdragen. We sturen op een structurele exploitatieruimte van +1% in 2031 na verwerking van de nieuwbouw van het zwembad.

- De positieve jaarresultaten die we de komende jaren verwachten zijn hard nodig om de totale investeringsagenda te kunnen financieren en de gemeentefinanciën op lange termijn houdbaar te maken. Deze storten we daarom in een nieuwe Investeringsreserve, waar de MJOP-reserve in op gaat. Zo sparen we voor de grote investeringen die op ons afkomen.

- Voor de afronding van de MJOP A-projecten wordt 5 mln. uit de algemene reserve aan de investeringsreserve toegevoegd.

- Lastenverzwaringen zijn onvermijdelijk om ook na 2030 de gemeentefinanciën overeind te houden. We kiezen voor een gematigde en gefaseerde verhoging van de OZB-inkomsten met 4% per jaar in de periode 2027-2030 voor woningen en niet-woningen, naast de correctie voor inflatie - waarbij we oog hebben voor mensen met een kleine beurs.

- Daarnaast geven we ons goed rekenschap van het, in vergelijking met onze buurgemeenten, relatief lage OZB-tarief voor niet-woningen. Dit tarief wordt per 2027 met 0,05%- punt verhoogd.

- We verwachten van het gemeentebestuur dat het mogelijkheden tot kostenreducties blijft zoeken, daar de investeringsagenda en de houdbaarheid van de gemeentefinanciën dit vereisen, en vragen van de organisatie scherp aan de wind te blijven zeilen als het om budgettering en om uitputting gaat.

Naar één integrale investeringsagenda

- Wij willen investeringen voortvarend en verantwoord realiseren, vanuit het realisme dat niet alles gelijktijdig gerealiseerd kan worden. We willen snel toewerken naar één integrale investeringsagenda. Daarvoor willen we aan het begin van deze periode de IHP-agenda herijken, zodat in 2027 een herzien IHP aan de raad wordt voorgelegd. Ook de (regionale) investeringsplannen die voortvloeien uit eerder vastgesteld beleid moeten opnieuw beoordeeld worden op kosten, toegevoegde waarde en uitvoerbaarheid om tot een ambitieuze en ontwikkelingsgerichte maar ook houdbare, realistische en bestuurlijk beheersbare investeringsagenda te komen.

- We prioriteren voor deze periode in ieder geval de nieuwbouw van de VSO Leo Kanner, de vernieuwbouw van de Gevers-Deutz Terweeschool, de resterende A-projecten van het MJOP en de nieuwbouw van het zwembad.

- Om de kwaliteit van onze openbare ruimte en het groen daarin te verbeteren, willen we dat de beheerplannen die in 2025 door de raad zijn vastgesteld onverkort tot uitvoering komen en prioriteren dit zo nodig boven nieuwe, niet-strikt noodzakelijke MJOP B- en C-projecten. We gaan ervan uit dat kleinere investeringen in het kader van de beheerplannen kunnen worden meegenomen.

- Om een integrale afweging van de investeringsportefeuille mogelijk te maken creëren we een investeringsbudget. Dit doen we enerzijds door te sparen via de nieuwe investeringsreserve en anderzijds door structurele financiële ruimte in de begroting te creëren.

- We maken vanuit de integrale investeringsagenda een integraal investeringsplan dat acht jaar vooruitkijkt, en waarin duidelijk wordt hoe de extra investeringslasten (kunnen) worden gedekt.

- We vinden het belangrijk dat de complexe omgeving waarin projecten moeten worden uitgevoerd, niet tot stilstand leidt, juist omdat de complexiteit vaak pas blijkt nadat een project is opgestart. Waar tijdens een project de voorbereiding de langste doorlooptijd kent, worden de kosten voornamelijk tijdens de uitvoering gemaakt. Om de benodigde voorbereiding – waar dat zinvol is - voor projecten wel te kunnen starten, wordt financiering van projecten door de raad vaker vrijgegeven per projectfase. Op die manier dragen we bij aan een investeringsagenda die flexibel en wendbaar is.

- Een belangrijke voorwaarde voor het realiseren van de investeringsagenda is de uitvoering(skracht). We vragen het college hier nadrukkelijk aandacht aan te besteden bij de investeringsagenda: dit zit zowel op de ambtelijke organisatie en de samenwerking met derden, zoals netbeheerders, als de omgang met planologische kaders en netcongesties als de inkoopstrategie en optimaliseren van subsidiemogelijkheden.

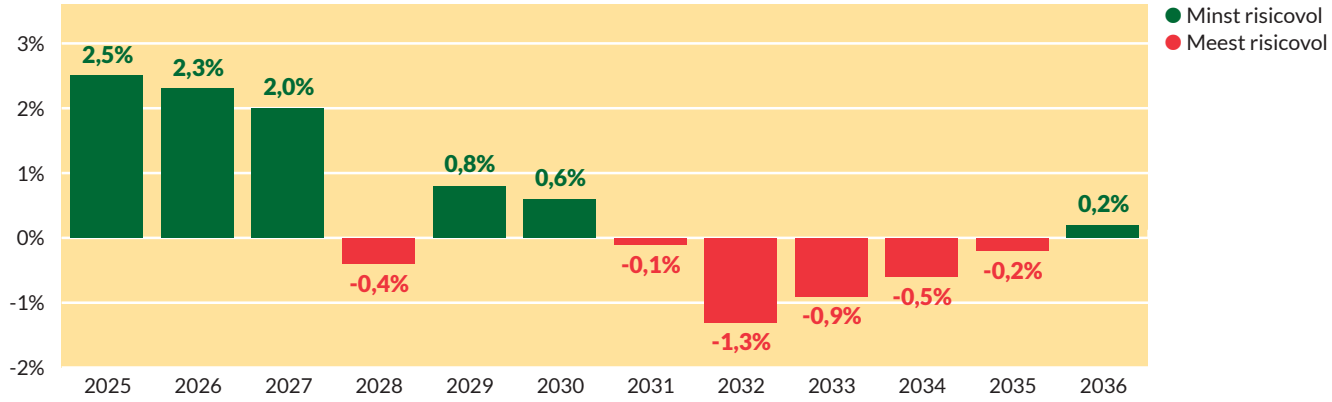
- We vinden het daarnaast belangrijk dat de gehele raad nadrukkelijk in positie wordt gebracht en deze positie ook inneemt, als het gaat om de sturing op de investeringen. We verwachten dat het college periodiek rapporteert over de voortgang van investeringsprojecten.

Financiële effecten hoofdlijnenakkoord

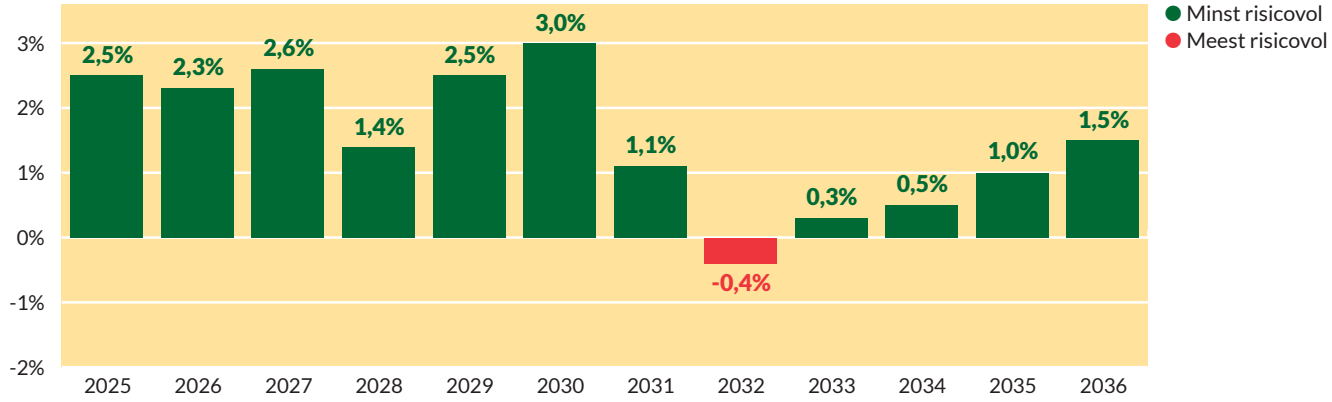
- = VOORDELIG, ALLE BEDRAGEN X 1.000	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
VERTREKPUNT VOOR HOOFDLIJNENAKKOORD										
Stand kaderbrief 2027-2030	-1.121	650	68	68	68	68	68	68	68	68
Onvermijdelijke en verwachte ontwikkelingen incl. algemene uitkering	-561	-978	-23	-390	116	909	732	575	408	400
Extra toeristenbelasting Van der Valk Hotel Leiden-Oegstgeest			-280	-280	-280	-280	-280	-280	-280	-280
Saldo voor hoofdlijnenakkoord	**-1.682**	**-328**	**-235**	**-602**	**-96**	**697**	**520**	**363**	**196**	**188**
FINANCIELE GEVOLGEN KEUZES HOOFDLIJNENAKKOORD										
Prijsstijgingen lopende investeringen Leo Kannerschool, GDT en Boonstraat	96	292	285	279	272	266	260	254	248	242
Nieuw zwembad met recreatiefunctie (scenario 3+, op basis van prijspeil januari 2027)			312	350	1.482	1.460	1.438	1.416	1.394	1.372
Versterken jeugd- en jongerenwerk	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Wijkplannen groen en minder hitte	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Extra maatregelen verkeersveiligheid en actualisatie parkeerbeleid	90	63	96	125	125	125	125	125	125	125
Versterken economische agenda	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
Inzet totstandkoming cultuurakkoord	85									
Uitbreiden minimabeleid inkomensgrens 130%	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
Financiële lasten en baten van investeringen en dekkingsplan	-400	-576	-766	-205	-154	316	115	-58	-250	-616
Efficiënter omgaan met budgetten (scherper aan de wind)	0	-100	-200	-300	-400	-400	-400	-400	-400	-400
Stijging OZB woningen 4% per jaar tot en met 2030	-350	-702	-1.051	-1.401	-1.401	-1.401	-1.401	-1.401	-1.401	-1.401
Stijging OZB niet-woningen tarief met 0,05%-punt in 2027 en 4% per jaar tot en met 2030	-465	-645	-825	-1.005	-1.005	-1.005	-1.005	-1.005	-1.005	-1.005
Structurele dekking investeringen door extra storting 5mln in investeringsreserve			-83	-167	-167	-167	-167	-167	-167	-167
Saldo keuzes hoofdlijnenakkoord	**-534**	**-1.257**	**-1.823**	**-1.914**	**-836**	**-395**	**-624**	**-825**	**-1.046**	**-1.439**
Verwacht saldo begroting na hoofdlijnenakkoord	**€ -2.216**	**€ -1.585**	**€ -2.058**	**€ -2.516**	**€ -932**	**€ 302**	**€ -104**	**€ -462**	**€ -850**	**€ -1.251**
BESTEMMING BEGROTINGSALDO										
Storting in investeringsreserve	2.216	1.585	2.058	2.516	932	0	104	462	850	1.251
Opbouw investeringsreserve	**€ 2.216**	**€ 3.802**	**€ 5.860**	**€ 8.376**	**€ 9.308**	**€ 9.308**	**€ 9.412**	**€ 9.875**	**€ 10.724**	**€ 11.976**

1. Het meerjarige beeld bevat gegevens gebaseerd op het bestaande MJOP/IHP. Er vindt in 2026 een actualisatie plaats van onder meer prijsindexaties naar prijspeil 2026/2027.
2. De meicirculaire 2026 is nog niet doorgerekend en meegenomen in deze opstelling. Uitzondering is het tijdelijke uitstel van de herverdeling van het gemeentefonds in 2027 en 2028.
3. Het voordeel van 5 mln extra storting is gebaseerd op gemiddeld 30 jaar afschrijving en start in 2029 als de huidige kapitaalreserve leeg is naar verwachting.
4. Voor het effect OZB niet-woningen: ca. 300k extra jaarlijkse inkomsten worden gegenereerd door de eenmalige stijging van het tarief met 0,05%-punt en het restant door de stijging met 4% per jaar tot en met 2030.

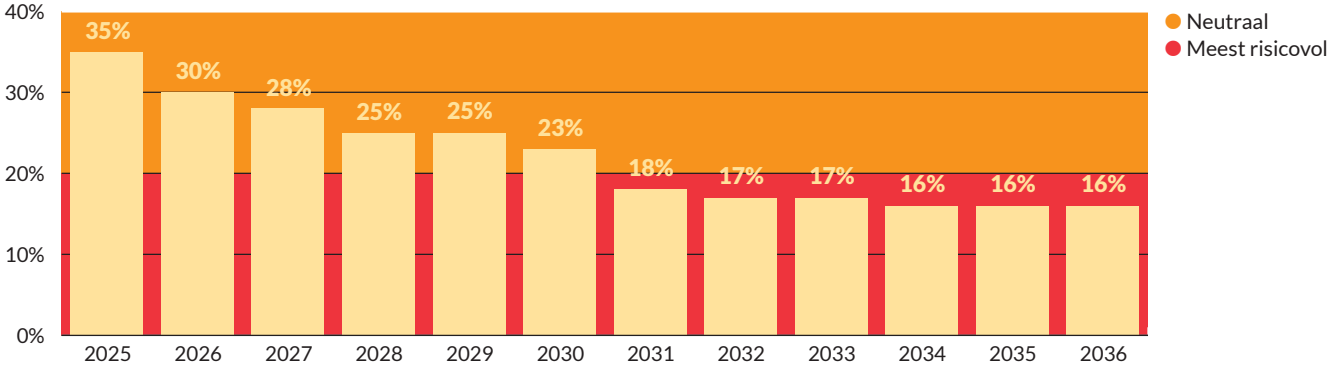
Structurele exploitatieruimte **exclusief** scenario



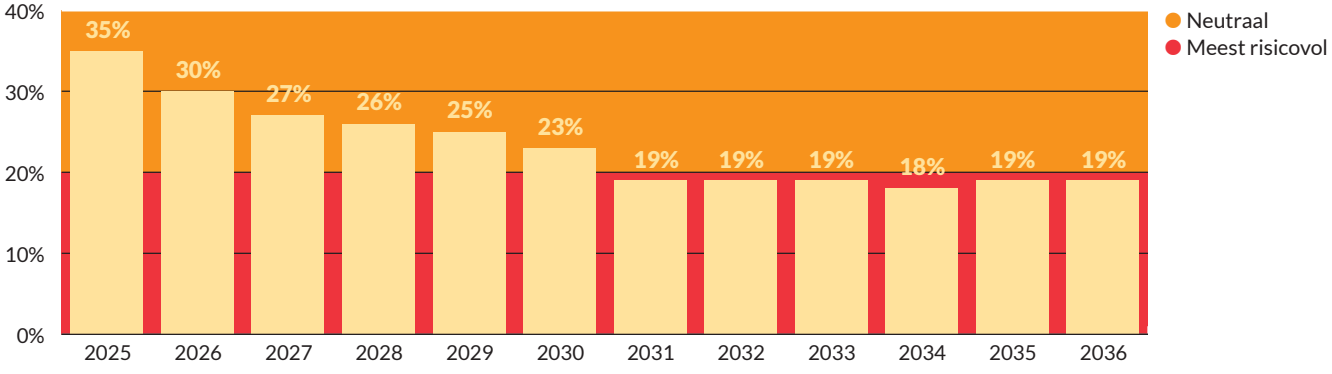
Structurele exploitatieruimte **inclusief** scenario



Solvabiliteitsratio, **exclusief** scenario



Solvabiliteitsratio, **inclusief** scenario



Ruimte voor de toekomst

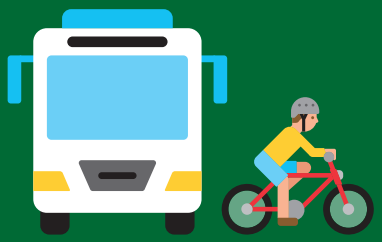
Hoofdlijnenakkoord Oegstgeest 2026-2030

Een dorp waar iedereen mee kan doen

- 2/3 betaalbare woningbouw
- Meer woningen voor starters en senioren
- Innovatieve woonvormen
- Minimabeleid naar 130%

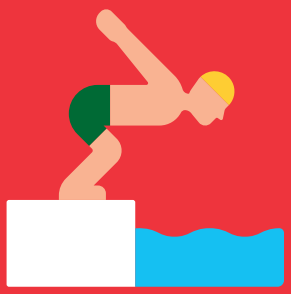
Groen en leefbaar Oegstgeest

- Groenbehoud prioriteit
- Biodiversiteit versterken
- Klimaatadaptatie
- Energiebesparing ondersteunen



Veilig bereikbaar en verbonden

- Veilige oversteekplaatsen
- Programma Mobiliteit
- Sterker OV
- Geen algemeen betaald parkeren



Sterke samenleving en voorzieningen

- Nieuw zwembad uiterlijk 2030
- Uitbreiding jongerenwerk
- Cultuur en verenigingen versterken

Veilig en betrokken

- Meldpunt Onveilige Straten
- Preventie en handhaving
- Digitale veiligheid
- Weerbare gemeente

Financieel verantwoord

- Structureel sluitende begroting
- Investeringsreserve
- Weerstandsvermogen > 2,0
- Gefaseerde investeringen

Portefeuilleverdeling

D66

Beheer en onderhoud openbare ruimte
Energietransitie en netcongestie
Economie
Groen, natuur en biodiversiteit
Ruimtelijke ordening
Verkeer en mobiliteit
Wonen en volkshuisvesting
Schiphol
Projecten: MJOP, Centrumvisie, Bio Science Park & Endegeest

CDA

Afvalbeleid
Bedrijfsvoering en digitale zaken
Financiën
Jeugdzorg
Grondzaken en grondexploitatie
Maatschappelijk vastgoed incl. onderwijshuisvesting (IHP)
Sport en recreatie
Project: Integrale investeringsagenda, Nieuwbouw Leo Kannerschool en Gevers-Deutz-Terwee school

PrO

Cultuur, monumentenzorg en cultureel erfgoed
Duurzaamheid
Maatschappelijke ondersteuning incl. dementie
Participatie
Sociale zaken en werkgelegenheid
Vluchtelingen
Inclusiviteit
Onderwijs
Dierenwelzijn
Evenementenbeleid
Project: Zwembad, SOEK

Burgemeester

Communicatie en voorlichting
Dienstverlening
Integrale handhaving
Integriteit
Openbare orde, veiligheid en weerbaarheid
Personeel en organisatie
Representatie en externe betrekkingen
Regiozaken